

CURRICULUM VITAE

(ABRIL DE 2013)

Edgardo Sepúlveda

Presidente,

Sepulveda Consulting Inc.

Toronto, Ontario M6K 2P7 Canada

Teléfono: +1 416 848-7756; Móvil: +1 647 988-6640

E-mail: es@esepulveda.com

www.esepulveda.com

Calificaciones Principales:

- Con más de veinte años de experiencia práctica en políticas de telecomunicaciones y asuntos legales económicos y reglamentarios, Edgardo Sepúlveda cuenta con una amplia experiencia en esquemas de servicio universal, régimen de interconexión, políticas y liberalización del sector, regulación de precios, concesión de licencias, desagregación, libre competencia y cálculo de costos. Asimismo, ha asesorado gobiernos, ministerios, entes reguladores y operadores de telecomunicaciones en más de 40 países tanto en Norteamérica, Centroamérica y América del Sur, como en el Caribe, Europa del Este, África, el Medio Oriente y Asia. Edgardo Sepúlveda es ciudadano canadiense, habla inglés y español con fluidez y tiene un buen conocimiento práctico de francés. Es Presidente de Sepúlveda Consulting Inc.
- Recientemente, el señor Sepúlveda: asistió al AKEP de Albania en el diseño del régimen de servicio universal; asesoró el TCII-TC de las **Islas Turcas y Caicos** en la otorgación de dos licencias móviles de cuarta generación (4G) en la banda 700 MHz y en nuevo régimen tarifario para servicios fijos; asistió a una empresa de tele cable en las **Bahamas** en varios trámites reglamentarios; asistió al MOIC de **Bután** en la elaboración de las política sectorial de las telecomunicaciones; asesoró al MPTC de **Camboya** en la revisión de la política de servicio universal; aconsejó ECTEL para ejecutar proyectos de servicio universal en **Dominica, St. Kitts y San Vicente**, asesoró a la CITC de **Arabia Saudita** en 4 proyectos: los procedimientos para tarifas, directrices sobre abuso de posición dominante, definición de mercados relevantes, revisión de ofertas de interconexión y desagregación; aconsejó el ADB y la UIT para promover la conectividad rural en **Mongolia, Corea del Sur y la India**; asistió a la NTC de **Tailandia** en la elaboración del decreto marco de servicio universal; asiste a la TCI-TC en la formulación del primer régimen de tope de precios; asistió a la FTC de **Barbados** en la elaboración del nuevo régimen de tope de precios; asistió a la ANRT de **Marruecos** en la implementación del régimen de servicio universal; asistió al Gobierno de **Costa Rica** en dos proyectos en el diseño de una política sectorial y estrategia de liberalización y en la creación de un marco de competencia leal; asesoró al Gobierno de **Sierra Leona** respecto de la aplicación de una estrategia de liberalización; asistió a la CCK de **Kenia** en el diseño y aplicación de un nuevo régimen de tarifas y marcos de interconexión; asistió a la CRC de **Mongolia** en la reestructuración institucional y creación de capacidades; asistió a la CITC de **Arabia Saudita** en dos proyectos para al elaboración del marco de servicio universal; asistió a la ANRT de **Marruecos** en la elaboración del

régimen de servicio universal; asesoró al ente regulador regional **ECTEL** a establecer un marco de reglamentación de tarifas para sus estados miembros; asistió a **INDOTEL** de la **República Dominicana** en la formulación de una política de protección de la libre competencia y sus reglamentos correspondientes; asistió al Fondo de Servicio Universal de **India** en el diseño y la ejecución actualmente en curso del programa de servicio universal; asistió a la BTA de **Botswana** en la preparación de la resolución de conflictos de interconexión; asistió a la OUR de **Jamaica**, en el diseño de un régimen de servicio universal; elaboró para el INCM de **Mozambique** normas concernientes al régimen de interconexión, al régimen de concesión de licencias y al estatuto de dicho ente regulador; asesoró al NTA de **Nepal**, y al Gobierno de **Sri Lanka** en la formulación y la concesión de licencias para operadores rurales bajo el esquema de subsidio mínimo.

- Autor principal de los capítulos de Regulación de Precios y de Servicio Universal del *Manual de Reglamentación de las Telecomunicaciones (2000)*. En 2002 preparó un informe para la *Commonwealth Telecommunications Organization (CTO)* y para la *UIT* sobre los planes AFR (Ayuda en función de los resultados) necesarios para la expansión de los servicios públicos de telecomunicaciones. Posteriormente, este informe fue editado e incorporado como Capítulo 5 *Licitaciones del tipo oferta por subsidio mínimo para la ampliación del Acceso Público de Telecomunicaciones en zonas rurales* del libro sobre Tendencias en las Reformas de Telecomunicaciones 2003 de la *UIT*. Coautor de la Nota 2 de los planes AFR *Ayuda en función de los resultados en Nepal: Expansión de los servicios de telecomunicaciones en zonas rurales*, publicado en diciembre 2004.
- Ha participado en calidad de ponente o disertante en numerosas conferencias talleres y seminarios de reglamentación. En octubre de 2008 preparó y presentó 2 presentaciones para un seminario sobre políticas y reglamentación en Dubai, EAU. En enero de 2005 preparó y presentó 5 de 7 presentaciones para un seminario intensivo sobre reglamentación en **Nigeria**. En diciembre de 2004, preparó y presentó dos presentaciones para una conferencia regional que tuvo lugar en **India**. Fue uno de los oradores principales del 5° Simposio Mundial para Organismos Reguladores de Ginebra, **Suiza**, diciembre 2003. En el Simposio Mundial para Organismos Reguladores de **Hong Kong** de diciembre 2002, preparó y presentó dos seminarios de 5 días sobre política de competencia (**Botswana** y **Ghana**). Fue uno de los oradores principales del Foro sobre la Reglamentación de las Telecomunicaciones en África celebrado en **Ghana** en noviembre de 2003. En febrero de 2004 preparó y presentó un seminario sobre políticas de acceso universal de dos días de duración que tuvo lugar en **Arabia Saudita**. Preparó y presentó dos talleres de 5 días sobre acceso universal (**Tanzania** y **Gambia**). Preparó y presentó dos seminarios de tres días de duración sobre servicio universal y asuntos de interconexión en **India**. También preparó y presentó dos seminarios de 5 días sobre interconexión (**Nigeria** y **Tanzania**).
- Con anterioridad a marzo de 2006, fecha en la que crea Sepúlveda Consulting Inc y asume su posición de asesor independiente, Sepúlveda cumplió las siguientes funciones: Economista Principal en Telecomunicaciones de la sede de Toronto (Canadá) de **McCarthy Tétrault LLP**, Economista Principal de **Bell Canada**, sede Gatineau (Canadá), Consultor Económico de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (**ACDI**) y Oficial del Programa Económico del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (**PNUD**) en Santo Domingo (República Dominicana).

Experiencia Laboral:

Presidente,

Sepúlveda Consulting Inc. Toronto, Canadá

Marzo de 2006 al presente

- Bajo contrato otorgado personalmente al Sr. Sepúlveda, asistió al ente regulador de **Albania** (AKEP) y el Banco Mundial en el análisis y el proceso de consulta pública para establecer el régimen de obligaciones de servicio universal conforme con los lineamientos de la Unión Europea (UE). (2012-13).
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió al ente regulador de las **Islas Turcas y Caicos** (TCI-TC) en la elaboración de la política y luego en el otorgamiento de licencias a dos operadores móviles para proveer servicios de cuarta generación (4G). En otro componente del proyecto, asesoró al TCI-TC en el proceso para establecer un nuevo régimen de tarifas para los servicios fijos. (2012-13)
- Bajo contrato otorgado personalmente al Sr. Sepúlveda, asesoró al Ministerio de Información y Comunicaciones (MOIC) de **Bután** y el Banco Mundial en el análisis y formulación de la política sectorial de telecomunicaciones, incluyendo sobre el número de operadores en mercado móvil y promoción de la banda ancha. (2011-12)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió al Ministerio de Correos y Telecomunicaciones (MPTC) de **Camboya** y el Banco Mundial en el análisis y revisión de política sectorial de las telecomunicaciones, con énfasis sobre temas relacionados al servicio universal y el régimen de interconexión. (2011)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto) asesora al operador Cable **Bahamas** Limited en varios procesos reglamentarios frente al ente regulador de las Bahamas, incluyendo la introducción de nuevos servicios, cambios de tarifas y para responder a un proceso de consulta para las obligaciones de servicio universal. (2011-13)
- Bajo contrato otorgado personalmente al Sr. Sepúlveda, asesoró al ente regulador regional ECTEL así como a los entes reguladores nacionales correspondientes, en el diseño de proyectos y elaboración de los pliegos de proyectos a ser otorgados en esquema subsidio mínimo bajo el modelo (PPP) en **Dominica, San Kitts y San Vicente** a ser financiados por los fondos de servicio universal. (2009-11)
- Como contratista de Great Village International Consultants Inc. (Toronto, Canadá) (contratista principal del proyecto) asistió al ente regulador de **Moldavia** (ANRCETI) en el proceso de revisión de la oferta de interconexión de referencia. (2011)
- Como contratista de Intelecon a la Investigación y Consultoría Ltd. (Vancouver, Canadá (contratista principal del proyecto), asistió al ente regulador de **Arabia Saudita** (CITC) en la actualización de la política de servicio universal (2011)

- Como contratista de David N. Townsend & Assoc. (Boston, EE.UU) llevo a cabo un proyecto regional del Banco Asiático de Desarrollo (ADB) y la UIT para analizar y promover el acceso a las TICs en las zonas rurales, incluyendo en **Mongolia, India y Corea del Sur**. (2009-11)
- Como contratista de McCarthy sub-Tétrault LLP (Montreal, Canadá) asistió al ente regulador de **Arabia Saudita** (CITC) en la revisión y modificación del régimen tarifario y en la elaboración de las directrices sobre abuso de posición dominante en un proyecto con PwC de Dubái, Emiratos Árabes Unidos (contratista principal del proyecto). (2009-11)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió al ente regulador de las **Islas Turcas y Caicos** (TCI-TC) en la consulta y elaboración de la decisión para la reducciones en las tasas de terminación en redes móviles de los tres operadores de telefonía móvil, a partir de un amplia análisis cuantitativo. (2010-11)
- Bajo dos contratos otorgados personalmente al Sr. Sepúlveda elaboro un informe para la UIT analizando el desempeño de los fondos de servicio universal (FSU) en mas de treinta países en la región del **África subsahariana**. (2009-10).
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP (Montreal, Canadá) asistió al ente regulador de **Arabia Saudita** (CITC) en el proceso para revisar la oferta de interconexión de referencia así como la oferta de desagregación de referencia del operador histórico. (2008-10)
- Bajo contrato otorgado personalmente al Sr. Sepúlveda asistió a la NTC de **Tailandia** en la elaboración del decreto marco de servicio universal. (2009)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió a la *Fair Trading Commission* (FTC) de **Barbados** en accesoria estratégica relacionad con la implementación de la separación contable. (2008)
- Como contratista de McCarthy sub-Tétrault LLP (Montreal, Canadá) asesoró el ente regulador de **Arabia Saudita** (CITC) en la revisión de mercados relevantes y la evaluación de la posición dominante en un proyecto liderado por Ovum Limited (Londres, Reino) (contratista principal del proyecto). (2008-10)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió a la *Telecommunications Commission* de las **Islas Turcas y Caicos** en el análisis y formulación del primer régimen de “tope de precios” para regular los servicios fijos del incumbente . (2008)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió a la *Fair Trading Commission* (FTC) de **Barbados** en la evaluación del prime régimen de “tope de precios” y la formulación del segundo régimen de “tope de precios” al incumbente (2007-2008)

- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), elaboró para la *Telecommunications Commission* de las **Islas Turcas y Caicos** un informe de discusión interno sobre el programa institucional sobre la regulación económica del sector. (2007)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Montreal (Canadá) (contratista principal del proyecto), asesoró a la *Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications* (ANRT) de **Maruecos** en la implementación del régimen de servicio universal vía la evaluación de propuestas sometidas por los operadores para proveer servicio universal en áreas sin cobertura. (2007)
- Bajo contrato otorgado a Sepulveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asistió al Gobierno de **Sierra Leona** en la implementación de su programa de reformas y apoyó el dialogo con el sector a través de un diagnostico sectorial y la valoración de las opciones y estrategias de liberalización. (2007)
- Como contratista de una firma internacional de consultoría (contratista principal del proyecto), apoyó en el proceso de diligencia para la posible compra de las acciones del operador estatal en un país de **África Occidental**. (2007)
- Bajo contrato otorgado a Sepúlveda Consulting Inc (contratista principal del proyecto), asesoró al Banco Mundial y al Gobierno de **Costa Rica** en el diseño de una estrategia de liberalización y en la creación de un marco de libre y leal competencia para el sector de las telecomunicaciones, incluyendo los aspectos jurídicos y la repartición y coordinación de responsabilidades entre la agencia de competencia y la autoridad de regulación de las telecomunicaciones. (2006)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá) (contratista principal del proyecto), asesoró al Gobierno de **Pakistán** en el diseño y la adopción de un proceso de licitaciones del tipo oferta por mínimo subsidio para realizar licitaciones competitivas de proyectos específicos de servicio universal. (2006-2007)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá) (contratista principal del proyecto), asistió a la Comisión de Informática y Telecomunicaciones (CITC) de **Arabia Saudita** en el diseño de la reglamentación y de otras disposiciones necesarias para establecer los lineamientos y la metodología a fin de adoptar una Política de servicio universal. (2006-2007)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá) (contratista principal del proyecto), asistió a la Comisión de Telecomunicaciones de **Nigeria** (NCC) en la preparación del reglamento de servicio universal. (2006)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá), asistió a la Comisión de Comunicaciones de **Kenia** (CCK) en la fijación de precios en función de los costos minoristas y precios de interconexión para redes de telecomunicaciones fijas y móviles a través de un proyecto dirigido por Analysys Consulting Limited de Cambridge (Reino Unido) (contratista principal del proyecto). (2006-2007)

- Como contratista de INTELECON Research and Consultancy Ltd. de Vancouver (Canadá) (contratista principal del proyecto), asistió a la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRC) de **Mongolia** en la reestructuración institucional y en la creación de capacidades así como en la formulación de un nuevo marco en reglamentación y políticas (2006-2007)
- Como contratista de Telecommunications Management Group, Inc. (TMG) de Arlington, U.S.A. (contratista principal del proyecto) asistió en una evaluación por los iguales del Informe Diagnóstico sobre ciertos países en **África Occidental y África del Sur** con el objetivo de apoyar a los mismos en el proceso de apertura en el contexto de los compromisos frente de la OMC. (2007)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá) (contratista principal del proyecto) asistió a la Comisión de Informática y Telecomunicaciones (CITC) de **Arabia Saudita** en el proceso de revisión de la oferta de desagregación de referencia del operador histórico. (2006-2007)
- Como contratista de Analysys Consulting Limited de Cambridge (UK) (contratista principal del proyecto) realizó investigaciones y preparó análisis sobre el sistema actual de regulación de tarifas utilizado por OSIPTEL de **Perú**. (2006)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá) (contratista principal del proyecto) asistió al ente regulador de **Jamaica**, OUR, en el proceso consultivo con miras a establecer salvaguardias de la competencia (2006)
- Como contratista de McCarthy Tétrault LLP de Toronto (Canadá) (contratista principal del proyecto) asistió a la Autoridad de Telecomunicaciones del **Caribe del Este** (ECTEL) en la creación, para los Estados miembros, de un proceso alternativo de resolución de conflicto (2006-2007)

Economista Principal en Telecomunicaciones

McCarthy Tétrault LLP: Toronto, Canadá

Enero de 1997 a Febrero de 2006

- Asistió a la Comisión de Informática y Telecomunicaciones (CITC) de **Arabia Saudita** en el proceso normativo de revisión de la oferta de desagregación de referencia de los operadores establecidos. (2006)
- Asesoró a la Comisión de Telecomunicaciones de **Nigeria** (NCC) en la preparación de la reglamentación referente al acceso y servicio universales. (2005-2006)
- Asistió a la Comisión de Informática y Telecomunicaciones (CITC) de **Arabia Saudita** en la preparación de una Política para establecer un servicio universal y en el diseño de la reglamentación y de otras disposiciones necesarias para establecer los lineamientos y la metodología para la adopción de dicha Política. (2005-2006).

- Asistió a la *Office of Utility Regulation* (OUR) de Jamaica en el proceso consultivo para establecer normas de salvaguardias de competencia en el sector de telecomunicaciones. (2004-2006)
- Asesoró a la *Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications* (ANRT) de **Marruecos** en el diseño y ejecución del régimen de servicio universal a nivel nacional en materia de políticas, reglamentaciones y asuntos económicos. (2005-2006)
- Asistió al Gobierno de **Costa Rica** en la preparación del primer documento del país sobre políticas aplicadas al sector. Esta asesoría incluyó la revisión y el análisis del contexto jurídico, normativo e institucional así como propuestas para la creación de un nuevo marco normativo e institucional con miras a facilitar la introducción de la competencia de conformidad con los acuerdos comerciales regionales de Costa Rica. (2005)
- Asesoró a ECTEL en la creación de un proyecto para diseñar y establecer un marco de regulación de tarifas en los cinco Estados miembros de ECTEL **Dominica, Granada, Saint Kitts Nevis, San Vicente y Santa Lucía**. En este contexto asesoró a ECTEL en materia jurídica, normativa y económica en relación con el reequilibrio de tarifas, precios iniciales vigentes y tope de precios. (2003-2004)
- Asesoró a la Autoridad Autónoma de Comunicaciones de **Sudáfrica**, (ICASA) en la revisión de un proyecto de enmienda de los reglamentos sobre de interconexión y uso compartido de infraestructuras con el fin de agilizar el proceso de liberalización fijado por el Gobierno. (2005)
- En dos proyectos distintos, asesoró al Fondo de Servicio Universal (USOF) de **India** en el diseño y la ejecución de las obligaciones de servicio universal (USO). En el primer proyecto, fue uno de los dos asesores que asistió al USOF en el establecimiento inicial del alcance y diseño del régimen USO, incluso en el proceso de licitaciones. En el segundo proyecto, se desempeñó como asesor estratégico sobre los demás aspectos del régimen USO. (2002, 2004)
- Asistió a la Autoridad de Telecomunicaciones de **Botswana** en el diseño y la aplicación de un reglamento de precios de interconexión local al por menor. (2004-2005)
- En dos proyectos distintos, asesoró al *Office of Utility Regulation* (OUR) de **Jamaica** en el diseño y la aplicación de un régimen de servicio universal (USO). En el primer proyecto, asistió en la preparación del primer Documento de carácter consultivo sobre Servicio Universal publicado en diciembre de 2002. En el segundo proyecto asistió en la preparación del segundo Documento de carácter consultivo sobre Servicio Universal en octubre de 2003 y en el año 2004 asistió en la preparación de las recomendaciones de OUR dirigidas al Ministro. (2002-2004)

- Asesoró al CITC de **Arabia Saudita** en asuntos de interconexión y de tarifas. (2003-2005)
- Asesoró a la *Autorité Nationale de Régulation des Télécommunications* (ARTEL) de **Burkina Faso** en el diseño y concesión de licencias para un operador universal/ acceso universal en zonas rurales mediante la aplicación de un plan de licitación competitivo del tipo oferta por subsidio mínimo. (2005)
- Asistió a la Unidad de Programas de Interés Público (PIPU) del Gobierno de **Sri Lanka** en el análisis económico, el proceso de consulta pública así como también en el diseño y la concesión de licencias para dos operadores de acceso universal en zonas rurales. Los licitadores exitosos de este proceso de licitación competitiva recibirán un subsidio para fomentar el acceso universal. (2003-2005)
- Asesoró al Ministerio de Ciencias y Tecnologías (MOST) de **Pakistán** en el diseño y la aplicación de una estrategia de apertura para el sector con el objetivo de introducir la competencia en los mercados a nivel local, nacional e internacional en Pakistán. (2002-2004)
- Asesoró a la Comisión de Comunicaciones de **Nigeria** (NCC) en el diseño y la concesión de licencias para un operador universal/ acceso universal en zonas rurales mediante la aplicación de un plan de licitación competitivo del tipo oferta por subsidio mínimo. (2003-2005)
- Asesoró al Gobierno de **Uzbekistán** en el diseño y la aplicación de un régimen normativo y jurídico a favor de la libre y leal competencia, asimismo brindó asesoría sobre la creación de una estructura institucional competente. (2004)
- Asistió a la Autoridad de Reglamentación de las Telecomunicaciones de **India** en el diseño y la aplicación de un nuevo régimen de interconexión en relación con el déficit de acceso (2003)
- Asesoró al Gobierno de **Argelia** en el diseño y la aplicación de una estrategia de apertura para el sector con el objetivo de introducir una competencia libre y leal en los mercados locales de zonas rurales y de larga distancia a nivel nacional en Argelia. (2003-2004)
- Asesoró a la Autoridad de Telecomunicaciones de **Botswana** (BTA) en el diseño y la preparación de la Resolución No 1 de BTA con fecha febrero de 2003 que resolvió el conflicto sobre tarifas de interconexión entre el operador de red de línea fija y uno de los operadores de servicio móvil inalámbrico. (2003)
- Asesoró a la Comisión de Comunicaciones de **Uganda** (UCC) en el diseño y la concesión de licencias para un operador universal/ acceso universal en zonas rurales mediante la aplicación de un plan de licitación competitivo del tipo oferta por subsidio mínimo. (2003-2005)

- Asesoró a la Autoridad de Telecomunicaciones de **Botswana** (BTA) en la revisión del sistema de tarifas del operador de servicios fijos. (2003)
- Asesoró a la *Comisión de Regulación de Telecomunicaciones* (CRT) de **Colombia** en el establecimiento de un marco normativo competitivo con el fin de facilitar la formulación de políticas de competencia. Durante este proyecto que duró 6 años, Sepúlveda asistió a la CRT en cuestiones de interconexión, tarifas y competencia (antimonopolista). (1997-2001)
- Es autor del módulo de Servicio Universal y de Regulación de Precios del **Manual de Reglamentación de las Telecomunicaciones** publicado en noviembre de 2000. Este manual fue publicado por *infoDev*, el Programa de Información para el Desarrollo del Banco Mundial y fue patrocinado por la UIT. Este manual ha sido traducido al chino, español, francés, árabe y ruso. (1998-2000)
- Asesoró al ente regulador de telecomunicaciones de **Mongolia**, la CRC, en la elaboración de un marco regulatorio moderno para el sector. Esta asesoría también incluyó un componente de fortalecimiento institucional de dicho ente, incluyendo provisión de comentarios sobre su Estatuto Orgánico. En temas regulatorios, el proyecto incluyó asesoría sobre interconexión, tarifas, régimen de licencias, servicio universal y política sectorial. (2002)
- Asesoró al ente regulador de la **República Dominicana** - el Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL) en la elaboración de un reglamento de libre y leal competencia y un manual de lineamientos para la aplicación del reglamento. (2003)
- Asesoró al ente regulador de **Nepal** (NTA) en el diseño y en el otorgamiento, a través de una licitación pública internacional para obtener un subsidio mínimo, de una concesión para un operador con el objeto de fomentar el acceso universal. (2002-2004)
- Asesoró al ente regulador de las telecomunicaciones de **Mozambique**, INCM, en la elaboración de tres anteproyectos de decretos relacionados con el régimen de interconexión, el régimen de otorgación de licencias, y el estatuto orgánico del ente regulador (el INCM). Los proyectos fueron emitidos por el Gobierno a principios de 2002. (2001-2001)
- Asesoró a la Comisión de Regulación de Telecomunicaciones del Gobierno del Reino de **Jordania** en materia de precios y calidad de servicio. (1997-1999)
- Asesoría a la Superintendencia de Telecomunicaciones (SITTEL) de **Bolivia** en la preparación de un plan estratégico de apertura de los mercados de telecomunicaciones, redacción de una nueva ley de telecomunicaciones y su reglamento y elaboración de las concesiones a ser otorgadas a los nuevos operadores. (2001-2002)

- Asesoría al Gobierno de **Guyana** en el análisis y elaboración de una nueva política para el sector de las telecomunicaciones en ese país. Al día de hoy, esta asesoría ha incluido un apoyo en la redacción de un análisis económico sobre el desempeño del sector de las telecomunicaciones en Guyana con miras a países comparables, tanto en la región como alrededor del mundo. (2001-2003)
- Asesoría a uno de los principales operadores del servicio celular en **Canadá** en el procedimiento regulatorio para definir el régimen de servicio universal en Canadá. (1999-2000)
- Asesoría a una empresa canadiense de telecomunicaciones internacionales en el análisis y acatamiento regulatorio de su servicio de larga distancia internacional en una docena de países. (1997-1998)
- Asesoría al ente regulador de **Sri Lanka** en la elaboración del régimen de interconexión del servicio alámbrico local al servicio celular y específicamente sobre el modelo y las tarifas del sistema “el que llama paga” (CPP por sus siglas en inglés). (1998-1999)

Asesor Económico

Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI): Hull, Canadá

Agosto de 1996 a Diciembre de 1996

- Como parte de la División Económica, la coordinación, redacción y revisión del documento marco de discusión sobre la Política de los Servicios de la Infraestructura de la ACDI (telecomunicaciones, transporte, sector energético, aguas potables y saneamiento). Este trabajo incluyó la redacción conjunta de la sección de las telecomunicaciones, además de proveer insumos sustanciales para otras secciones, tal como del sector energético. Este documento, cuando sea aprobado, regiría la asistencia técnica canadiense en estos sectores.

Oficial de Programa

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD):

Santo Domingo, República Dominicana

Enero de 1994 a Junio de 1996

- Como parte del equipo de Programación, la formulación, el diseño y la coordinación de proyectos nacionales de reforma económica. Esta administración de proyectos incluyó asuntos presupuestarios, contratación de consultores, adquisición de equipos, así como informes de evaluación y monitoreo. Muchos de los proyectos se diseñaron para fomentar los esfuerzos de liberalización económica, y tenían un fuerte componente de desarrollo de recursos humanos y fortalecimiento institucional. A continuación una muestra de estos proyectos: Reforma Fiscal, Modernización de las Aduanas, Sistema Informático para el Banco Central, Modernización de las Cuentas Nacionales, Implementación del GATT/OMC, Reforma del Sector de Telecomunicaciones.

Asesor Económico

**Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional ACDI: Hull, Canadá
Septiembre de 1993 a Diciembre de 1993**

- En la División Económica, redacción de informes de investigación analizando la problemática ambiente/economía. Adicionalmente, la administración de la estrategia de deuda exterior de la ACDI.

Analista Económico

Bell Canada: Hull, Canadá

Agosto de 1989 a Septiembre de 1993

- Dentro del Departamento Económico, especialización en asuntos económicos y de regulación de telecomunicaciones. Este trabajo incluyó la presentación de recomendaciones de políticas, la redacción de deposiciones en procedimientos regulatorios y la elaboración de interrogatorios en procedimientos frente a la CRTC.
- Este trabajo culminó con la participación activa en el procedimiento regulatorio para permitir la competencia en el servicio de larga distancia en Canadá. Otro componente importante de la labor era el diseño, la administración y la ejecución de modelos informáticos para la simulación de ingresos provenientes de la telefonía local, así como encargarse de los modelos relacionados con la productividad factorial total.

Otras presentaciones, seminarios y escritos:

- Como contratista de Neotelis Inc. de Montreal (Canada) preparó y presentó las siguientes presentaciones “*Selected current Regulatory and Policy issues in Telecommunications*” y “*Universal Access and Service*” en el seminario de políticas y reglamentación patrocinado por Neotelis Inc. y la Etisalat Academy (Dubai, EAU – octubre, 2008)
- En el seminario de dos días de “Reglamentación de las Telecomunicaciones” que tuvo lugar en el Digital Bridge Institute (DBI) de Abuja, Nigeria en enero de 2005, patrocinado por la NCC, Sepúlveda preparó y presentó (junto a Curt Howard) las siguientes disertaciones: “Servicio Universal”, “Interconexión”, “Regulación de Tarifas para el Usuario”, “Política de Competencia (Antimonopolio)” y “Tendencias y Variables Económicas”.
- Preparó y presentó las presentaciones sobre “Ayuda en función de los resultados en Nepal: Expansión de los servicios de telecomunicaciones en zonas rurales” y en la Conferencia Regional de TERI sobre la Universalidad de los Servicios de Infraestructura (Nueva Delhi, India, diciembre 2004)
- Coautor de la Nota 2 de los planes AFR denominada “Ayuda en función de los resultados en Nepal: Expansión de los servicios de telecomunicaciones en zonas rurales” de la Asociación Mundial para la ayuda en función de los resultados (GPOBA), Nota publicada en diciembre de 2004.

- Preparó y presentó conjuntamente con otros consultores una conferencia de dos días sobre “Política de Acceso Universal” patrocinada por el Banco Mundial (Riyadh, Arabia Saudita, febrero de 2004)
- Preparó y presentó una de las presentaciones principales del Simposio Mundial de la UIT para Reguladores (GSR) (Ginebra, Suiza, diciembre de 2003)
- Preparó y presentó conjuntamente con otros consultores un taller de cinco días sobre “Interconexión” patrocinado por CTO dirigido a representantes de los países miembros de la WATRA de África Occidental (Abuya, Nigeria, noviembre de 2003) y a representantes de los países miembros de la TRASA de África Meridional (Dar-es-Salaam, Tanzania, febrero de 2004)
- Participó como disertante principal en el Foro de Reglamentación de África de la UIT, en el que expuso dos de sus presentaciones. “Fondos de AU/SU: Recaudación y Distribución” e “Interconexión, Déficit de Acceso y Acceso Universal” (Accra, Ghana, noviembre de 2003)
- Autor del capítulo 5 “*Licitaciones del tipo oferta por subsidio mínimo para la ampliación del Acceso Público de Telecomunicaciones en zonas rurales*” del libro sobre Tendencias en las Reformas de Telecomunicaciones 2003 de la UIT. (2003)
- Preparó un informe para la CTO sobre el efecto en las políticas y la reglamentación que puede ofrecer una encuesta familiar detallada sobre el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación en Botswana, Ghana y Uganda. (2003)
- Preparó y presentó conjuntamente con otros consultores un taller de cinco días sobre “Política de Competencia” patrocinado por la CTO dirigido a representantes de los países miembros de la WATRA de África Occidental (Accra, Ghana, mayo de 2003) y a representantes de los países miembros de la TRASA de África Meridional (Gaborone, Botswana, febrero de 2003)
- Preparó y presentó las exposiciones “*Minimum Subsidy Auctions for the Provision of Public Access Telecommunications in Rural Areas: Part II of Model Universal Service Fund Policies and Procedures*” en el seminario “Universal Access and Rural Connectivity Regional Workshop for Southern and Eastern Africa” patrocinado por la TRASA/UIT/CTO (Dar-es-Salaam, Tanzania – 2002)
- Preparó y presentó las exposiciones “Políticas de Telecomunicaciones: Documentos Sectoriales, la OMC y las Regulación Sectorial” y “Estimación de Costos con Modelos Económicos en el Dominio Público: Oportunidades para calcular Tarifas, Interconexión y Servicio Universal” en el Seminario Centroamericano sobre Políticas de Telecomunicaciones de la UIT (Managua, Nicaragua – 2001)
- Preparó y presentó la exposición “Fijación del Factor de Productividad en Regulación de Tope Tarifaria Precios: Teoría Económica y Práctica Reglamentaria” en la conferencia UIT Américas Telecom (Río de Janeiro, Brasil, 2000)

- Preparó y presentó la exposición “Voz sobre IP: Retos y Opciones Reglamentarias” en la conferencia internacional patrocinada por OSIPTTEL “Internet, Agenda Pendiente” (Lima, Perú, 2000)
- Preparó y presentó la exposición “*Telecommunications Sector Reform, Achieving Universal Access and Connectivity*” en la conferencia “Africa Direct” patrocinada por ACIDI (Ottawa, Canadá, 2000)
- Preparó y presentó un seminario intensivo de una semana sobre la regulación de tope de precios al ente regulador de Jordania, la TRC (Aman, Jordania, 1998)
- Preparó y presentó la exposición “La Nueva Regulación en Colombia y el Acuerdo de la OMC sobre Telecomunicaciones Básicas” en el seminario patrocinado por la CRT (Cartagena, Colombia, 1997)
- Preparó y presentó la exposición “La Interconexión de Servicios y Redes Convergentes” en la conferencia internacional patrocinada por la CRT (Bogotá, Colombia, 1997)
- Coautor del artículo “*Industry Structure, Productivity and International Competitiveness: The Case of Telecommunications*” en Information Economics and Policy, Vol. 6, No. 2 (Julio, 1994)

Educación:

- Master of Arts (M.A.) Economía, Queen’s University (Canadá - 1989)
- Bachelor of Arts (B.A.) Economía, University of British Columbia (Canadá - 1988)

Asociaciones profesionales a las que está afiliado:

- Canadian Economics Association (CEA)
- Toronto Association of Business Economics (TABE)

Idiomas:

	Lectura	Conversación	Comprensión	Redacción
Español	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
Inglés	Excelente	Excelente	Excelente	Excelente
Francés	Muy Bien	Bien	Bien	Básica
Portugués	Bien	Básica	Bien	No