

CURRICULUM VITAE

(AVRIL 2013)

Edgardo Sepulveda

Président,

Sepulveda Consulting Inc.

Toronto, Ontario, Canada

Téléphone: +1 416 848-7756; Mobile: +1 647 988-6640

E-mail: es@esepulveda.com

www.esepulveda.com

Principales qualifications:

- M. Edgardo Sepulveda compte de plus de vingt ans d'expérience pratique dans les politiques des télécommunications; les questions économiques, juridiques et réglementaires, y compris l'accès et le service universel, l'interconnexion, la libéralisation des échanges, la réglementation des tarifs, la délivrance de licences, le dégroupage des services, le règlement de différends, la concurrence (antitrust) et l'analyse des coûts. M. Sepulveda a conseillé les gouvernements, les ministères, les autorités réglementaires nationales (ARN) et des opérateurs dans plus de 40 pays, y compris d'Amérique du Nord, d'Amérique centrale, d'Amérique du Sud, des Caraïbes, d'Europe de l'Est, d'Afrique, du Moyen-Orient et d'Asie. Citoyen canadien, M. Sepulveda parle couramment l'anglais et l'espagnol et a une bonne connaissance pratique du français. Il est président de Sepulveda Consulting Inc.
- Récemment, M. Sepulveda: il a assisté l'AKEP d'**Albanie** dans la création et l'élaboration d'un régime de services universel; conseil le **Îles Turks-et Caicos** (TCI-TC) établir la politiques relatives aux licences 4G LTE; ; il a assisté le MOIC de **Bhoutan** dans l'élaboration d'une politique relative au secteur des télécommunications, notamment en ce qui concerne la structure du marché de la téléphonie mobile (quant à l'opportunité et la manière d'introduire un troisième opérateur de téléphonie mobile sur le marché); aidé le MPTC de **Cambodge** à examiner la politique relative au service universel; il a conseillé l'**ECTEL** mettre en œuvre le régime de service universel; il a aidé la CITC d'**Arabie Saoudite** en 4 projets (politiques tarifaires, interconnexion et accès, définition des marchés et actualisation de politique de service universel; il a aidé l'ANRT du **Maroc** à mettre en œuvre le régime de service universel en évaluant des propositions d'exploitants à fournir un service universel dans les régions non desservies; Il a aidé le gouvernement du **Costa Rica** à élaborer sa stratégie de libéralisation des échanges et son cadre de juste concurrence; il a aidé la NTC de **Sierra Leone** dans sa stratégie de libéralisation; il a assisté la CCK du **Kenya** dans la conception et la mise en place de la nouvelle tarification de détail et des grilles d'interconnexion; il a aidé le gouvernement du **Pakistan** pour la conception et la délivrance de licences pour des opérateurs ruraux; il a aidé la CRC de **Mongolie** dans la restructuration de ses institutions et le développement de ses ressources; il a assisté le CITC d'**Arabie Saoudite** pour l'élaboration de la politique et du cadre réglementaire de son service universel; il a prêté assistance au NCC du **Nigeria** pour la préparation des règlements du service

universel; il a aidé l'ANRT du **Maroc** à mettre sur pied un service universel; il a conseillé l'ECTEL lors de l'établissement de la grille de règlements tarifaires dans les pays membres de l'ECTEL; il a assisté le USOF de l'**Inde** dans sa démarche continue de conception et de mise sur pied du programme de service universel; il a conseillé l'ICASA d'**Afrique du Sud** pour préparer les modifications aux lignes directrices pour le partage des installations et l'interconnexion; il a aidé le BTA du **Botswana** à préparer sa décision lors du règlement d'un différent concernant l'interconnexion; il a conseillé l'OUR de **Jamaïque** pour la création d'un régime de service universel et pour l'adoption de mesures de protection concurrentielles; il a aidé l'INDOTEL de la **République Dominicaine** à produire un règlement de politique de la concurrence (antitrust) avec ses lignes directrices; il a préparé les décrets et la législation concernant l'interconnexion et la délivrance de licences pour le INCM de **Mozambique**; il a conseillé le NTA du **Népal** et le gouvernement du **Sri Lanka** concernant l'élaboration du processus de délivrance de licences à des opérateurs de téléphonie rurale fondées sur le principe d'une mise en concurrence ouvrant droit à une subvention minimale; il a aidé les gouvernements du **Pakistan** et de l'**Algérie** à élaborer une stratégie de libéralisation et à la mettre en place grâce à la délivrance de licences à de nouveaux participants.

- M. Sepulveda est l'auteur principal des chapitres traitant du service universel et de la réglementation des prix du *Telecommunications Regulation Handbook* (2000). En 2002, il a produit un rapport pour la Commonwealth Telecommunications Organization (CTO) et l'IUT traitant des mécanismes de mise en concurrence ouvrant droit à une subvention minimale en vue du prolongement des services publics de télécommunications. Par la suite, ce rapport a été réédité et inséré dans le livre *ITU's 2003 Trends in Telecommunication Reform book* en tant que cinquième chapitre portant le titre *Minimum Subsidy Auctions for Public Telecommunication Access in Rural Areas*. Il est le coauteur du mémo OBAApproach n° 2 publié en décembre 2004 et intitulé *Output-based aid in Nepal: Expanding telecommunications service to rural areas*.
- M. Sepulveda a été conférencier ou présentateur dans le cadre de nombreux congrès, ateliers ou séminaires portant sur la réglementation. Il a préparé et animé cinq des sept présentations ayant eu lieu lors d'un séminaire intensif sur la réglementation au **Nigeria** en janvier 2005, ainsi que deux présentations lors de la conférence régionale qui s'est tenue en **Inde** en décembre 2004. Il a été l'un des principaux conférenciers du Colloque mondial des régulateurs de l'IUT à Genève en **Suisse**, en décembre 2003, et de celui de **Hong Kong**, en décembre 2002. Il a conjointement produit et présenté deux séminaires de cinq jours sur la politique de concurrence (**Botswana** et **Ghana**) et a été l'un des principaux présentateurs du Forum sur la régulation de l'UIT qui s'est tenu au **Ghana** en novembre 2003.
- Avant de fonder Sepulveda Consulting Inc. et de devenir expert-conseil indépendant en mars 2006, M. Sepulveda a occupé les fonctions d'économiste principal en télécommunications au bureau de Toronto (Canada) de **McCarthy Tétrault**; économiste principal à **Bell Canada**, à Gatineau (Canada); économiste conseil auprès de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et agent des programmes à caractère économique rattachés au Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) à Saint-Domingue, en République Dominicaine.

Expérience professionnelle:

Président,

Sepulveda Consulting Inc. Toronto, Canada

Mars 2006 à aujourd'hui

- Aux termes d'un contrat individuel obtenu par Edgardo Sepulveda, il a assisté l'Agence des postes et des télécommunications électroniques d'**Albanie** et la Banque mondiale dans la création et l'élaboration d'un régime de services universel, incluant la mise en place d'un éventuel fond de service universel (2012).
- Aux termes d'un contrat obtenu directement par Sepulveda Consulting Inc (contractant principal du projet), il a assisté la Commission des télécommunications des **Îles Turks-et Caïcos** (TCI-TC) dans le processus réglementaire menant à l'établissement de politiques relatives aux licences 4G LTE (complété) et ensuite mettre en place ces politiques par le biais d'un processus d'octroi de licences (en cours). Dans le cadre d'une autre composante du projet, Sepulveda Consulting a conseillé la Commission dans le cadre de la réforme et de l'établissement d'un nouveau régime de fixation des prix pour les services fixes (2012).
- Aux termes d'un contrat individuel obtenu par Edgardo Sepulveda, il a assisté le Ministère de l'information et des télécommunications du **Bhoutan** et la Banque mondiale dans l'analyse et l'élaboration d'une politique relative au secteur des télécommunications, notamment en ce qui concerne la structure du marché de la téléphonie mobile (quant à l'opportunité et la manière d'introduire un troisième opérateur de téléphonie mobile sur le marché) et la promotion de la connectivité large bande (2011-2012).
- Aux termes d'un contrat direct de Sepulveda Consulting Inc, il a aidé le ministre des Postes et des Télécommunications du **Cambodge** et la Banque mondiale à examiner et à réviser la politique relative au service universel de ce pays. (2011)
- Aux termes d'un contrat individuel obtenu par Edgardo Sepulveda auprès de l'Autorité des Télécommunications des Caraïbes orientales (ECTEL), il a conseillé l'ECTEL et les National Telecommunications Regulatory Commissions (NTRC) afin de mettre en œuvre le régime de service universel au sein des États membres de l'ECTEL (**Dominique, Saint-Kitts-et-Nevis, Saint-Vincent**). (2009-2011)
- À titre de sous-conseiller de Intelecon Research and Consultancy Ltd. de Vancouver, au Canada (contractant de projet principal), il a aidé la CITC d'**Arabie Saoudite** à examiner et à mettre à jour la politique relative au service universel (2011).
- À titre de sous-consultant de McCarthy Tétrault, S.E.N.C.R.L., s.r.l., de Montréal (Canada), il a aidé la CITC d'**Arabie Saoudite** à examiner et à modifier le régime et les procédures tarifaires et à préparer des lignes directrices en matière d'abus de position dominante dans le cadre d'un projet avec PwC de Dubai, aux Émirats Arabes Unis, à titre de contractant de projet principal. (2009-2011)

- À titre de sous-consultant de David N. Townsend & Associates. de Boston (États-Unis), il a entrepris un projet régional mené par la Banque asiatique de développement (BAD) et l'UIT afin d'effectuer une comparaison et de fournir des services de consultation relativement aux offres de dégroupage de référence dans les régions rurales aux pays sélectionnés en Asie, y compris en **Mongolie**, en **Inde** et en **Corée du Sud**. (2009-2011)
- Aux termes de deux contrats individuels distincts obtenus par Edgardo Sepulveda auprès de l'UIT, il a préparé une analyse et un examen exhaustifs initiaux et finaux des fonds de service universel (FSU) dans la région de l'**Afrique du Sud du Sahara**. (2009-2010).
- À titre de sous-consultant de McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l., de Montréal (Canada), il a aidé les Communications and Information Technology Commissions (CITC) d'**Arabie Saoudite** dans le cadre du processus réglementaire visant à examiner le catalogue d'interconnexion de l'exploitant titulaire ainsi que l'offre de dégroupage de référence. (2008-2010)
- À titre de sous-consultant de McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l., de Montréal (Canada), il a aidé les CITC d'**Arabie Saoudite** à examiner et à modifier le cadre réglementaire en ce qui a trait à la définition des marchés et à l'évaluation de la position dominante dans un projet avec Ovum Consulting Limited de Londres (Royaume-Uni) à titre de contractant de projet principal. (2008-2010)
- Aux termes d'un contrat individuel obtenu par Edgardo Sepulveda auprès de l'UIT, il a aidé la National Telecommunications Commission (NTC) de **Thaïlande** à réaliser la réforme institutionnelle et de la politique du régime de service universel, y compris à rédiger un nouveau projet de règlement relatif au service universel. (2009)
- À titre de sous-consultant de McCarthy Tétrault S.E.N.C.R.L., s.r.l., de Montréal (Canada) (contractant de projet principal), il a aidé l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications (ANRT) du **Maroc** à mettre en œuvre le régime de service universel de ce pays en évaluant des propositions d'exploitants s'échelonnant sur plusieurs années visant à fournir un service universel dans les régions non desservies. (2007)
- Aux termes d'un contrat direct obtenu par Sepulveda Consulting Inc (contractant de projet principal), il a aidé le gouvernement de la **Sierra Leone** à mettre en œuvre son programme de réforme et à appuyer le dialogue à l'égard des questions de politique du secteur grâce à une évaluation du secteur, à l'évaluation et aux propositions de diverses options de stratégies de développement. (2007)
- À titre de sous-consultant d'un bureau situé en Afrique d'une société de consultation de gestion internationale (contractant de projet principal), il a fourni son appui dans le cadre du contrôle préalable relatif à l'achat possible de l'exploitant d'État situé en **Afrique occidentale**. (2007)

- Dans le cadre d'un contrat avec Sepulveda Consulting Inc., M. Sepulveda assiste actuellement le gouvernement du **Costa Rica** dans l'élaboration de sa stratégie de libéralisation (notamment en relation avec le secteur de la téléphonie mobile) et son cadre de juste concurrence (notamment en relation avec les arrangements institutionnels) (2006).
- En tant que consultant pour l'entreprise McCarthy Tétrault de Toronto (Canada), il conseille le gouvernement du **Pakistan** au sujet de la politique de service universel, des pratiques de financement du service universel, de l'élaboration et de la réalisation de processus de mise en concurrence ouvrant droit à une subvention minimale pour les appels d'offres concernant des projets spécifiques en matière de service universel (2006-2007).
- En tant que consultant pour l'entreprise McCarthy Tétrault de Toronto (Canada), il continue à assister le CITC d'**Arabie Saoudite** dans la conception de mesures réglementaires et autres qui fourniront des lignes directrices et une méthodologie pour la mise en place de la politique de service universel (2006-2007).
- En tant que consultant pour l'entreprise McCarthy Tétrault de Toronto (Canada), il a aidé le NCC du **Nigeria** à produire les règlement concernant l'accès et le service universel (2006).
- En tant que consultant pour l'entreprise McCarthy Tétrault de Toronto (Canada), il aide la Commission des communications du **Kenya** (CCK) à établir les tarifs au détail selon les coûts ainsi que les tarifs d'interconnexion pour les réseaux de télécommunications fixes et mobiles dans le cadre d'un projet dirigé par Analysys Consulting Limited, de Cambridge (GB) (2006-2007).
- En tant que consultant pour Intelcon Research and Consultancy Ltd. de Vancouver (Canada), il assiste la Communications Regulatory Commission (CRC) de **Mongolie** dans la restructuration de ses institutions, le développement de ses ressources et la rédaction d'un nouveau cadre de politique et de réglementation (2006-2007).
- En tant que consultant pour l'entreprise McCarthy Tétrault de Toronto (Canada), il continue à aider le CITC d'**Arabie Saoudite** dans l'élaboration de la politique et du cadre réglementaire de son service universel ainsi que dans l'examen de l'offre de dégroupage proposée par le titulaire (RUO) (2006-2007).
- En tant que consultant pour Analysys Consulting Limited, de Cambridge (GB), il a entrepris, pour OSIPTEL, au **Pérou**, des recherches et produit une analyse relative aux règlements tarifaires actuels et au futur cadre réglementaire (2006).
- En tant que consultant pour l'entreprise McCarthy Tétrault de Toronto (Canada), il a assisté l'OUR de **Jamaïque** lors d'un processus de consultation visant à établir des mesures de protection concurrentielles (2006).

Économiste principal en télécommunications
McCarthy Tétrault, Toronto, Canada
Janvier 1997 à février 2006

- Il a assisté les Commissions des Communications et de la Technologie de l'Information (CITC) de l'**Arabie Saoudite** pour les processus de réglementation ainsi que dans l'examen du projet préliminaire d'offre de dégroupage de l'opérateur titulaire (RUO) (2006).
- Il a conseillé la Commission des communications du **Nigeria** (NCC) au sujet de l'élaboration et de la production de règlements concernant l'accès et le service universel (2005-2006).
- Il a assisté le Communications and Information Technology Commissions (CITC) d'**Arabie Saoudite** pour l'élaboration de la politique de service universel, puis dans la conception de la réglementation et autres mesures afin de fournir les lignes directrices et la méthodologie indispensables à la mise en place de la politique (2005-2006).
- Il a assisté l'Office of Utility Regulation (OUR) de **Jamaïque** lors d'un processus de consultation visant à établir des mesures de protection concurrentielles pour le secteur des télécommunications (2004-2006).
- Il a conseillé l'*Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications* (ANRT) du **Maroc** pour la conception et la mise en place d'un régime de service universel, notamment en relation avec la politique, les règlements et les sujets économiques. (2005-2006)
- Il a assisté le gouvernement du **Costa Rica** dans la production du premier document de la politique du secteur. Il a notamment procédé à l'examen et à l'analyse du contexte juridique, réglementaire et institutionnel et émis des propositions pour un nouveau cadre réglementaire et institutionnel visant à faciliter l'implantation de la concurrence dans le cadre des accords commerciaux locaux du Costa Rica (2005).
- Il a conseillé l'Autorité des Télécommunications des Caraïbes de l'est (ECTEL) dans un projet pour créer et établir un régime de régulation tarifaire pour les cinq pays membres ECTEL (**Dominica, Grenade, St. Kitts et Nevis, St. Vincent et St. Lucie**). Pour ce projet, il donne des conseils légaux, économiques et concernant les réglementations et la politique détaillée en rapport avec le balancement des tarifs, les taux initiaux et le plafonnement des prix (2003-2004).
- M. Sepulveda a conseillé la *Botswana Telecommunications Authority* (BTA) du **Botswana** relativement à l'élaboration et à la rédaction du règlement n° 1 de février 2003 lequel a permis de résoudre le différend en matière de frais d'interconnexion entre l'opérateur du réseau filaire fixe et l'un des opérateurs de téléphonie mobile au Botswana. (2003)

- Il a conseillé les Commissions des Communications et de la Technologie de l'Information (CITC) de l'**Arabie Saoudite** sur les sujets de régulation tarifaire (2003-2004).
- Il a conseillé le Ministère de la Poste et des Technologies de l'Information et de la Communication d'**Algérie** relativement à l'élaboration et à la mise en oeuvre de la stratégie de départ du secteur qui doit mener à l'instauration de la concurrence sur les marchés de la téléphonie internationale, de l'interurbain national et de la téléphonie locale rurale en Algérie. (2003-2004)
- Il a assisté l'Unité de Programme d'Intérêt Public (PIPU) du Gouvernement du **Sri Lanka** dans l'analyse de l'économie, consultation publique, conception et licenciement de deux opérateurs d'accès universel en milieu rural dans certains endroits du pays. Les candidats qui ont du succès dans ce processus d'offres compétitives recevront une subvention d'accès universel financé par un crédit de IDA, un membre du Groupe de la Banque Mondiale (2003-2004).
- Il a conseillé l'*Office of Utility Regulation (OUR)* de la **Jamaïque** relativement à l'élaboration et à l'administration d'un régime de service universel, y compris l'établissement d'un fonds de service universel. (2002-2004)
- Il a assisté l'Autorité de Régulation des Télécommunications de l'**Inde** (TRAI) dans la conception et l'implantation d'un nouveau régime d'interconnexion concernant le déficit d'accès (2003).
- Il a conseillé le *Ministry of Science and Technology (MOST)* du **Pakistan** relativement à l'élaboration et à la mise en oeuvre de la stratégie sectorielle de démarrage préalable à l'instauration de la concurrence sur les marchés internationaux, nationaux et locaux des télécommunications au Pakistan. (2002-2004)
- Il a prêté ses conseils à la *Comisión de Regulación de Telecomunicaciones (CRT)* de la **Colombie** relativement à l'établissement d'un cadre de réglementation propre à faciliter l'intensification de la concurrence sur les marchés de la téléphonie locale et interurbaine. Au cours des six années qu'a duré le projet, M. Sepulveda a prêté assistance à la CRT relativement aux questions reliées à l'interconnexion, aux tarifs et à la compétition. (1997 à 2001).
- Il a conseillé la Commission des Communications de l'**Ouganda** et la Commission des Communications du **Nigeria** dans deux projets différents afin de créer un projet pilote en milieu rural dans chaque pays qui utilise un mécanisme d'offres de subventions compétitives (subvention financé par le biais de la Banque Mondiale), incluant la conception et l'implantation d'un processus d'offres (2003-2004).
- M. Sepulveda a été l'auteur des modules concernant le service universel et la réglementation des prix dans le *Telecommunications Regulation Handbook (Manuel sur la réglementation des télécommunications)*, publié en novembre 2000. Le Manuel a été publié dans le cadre du programme d'information en vue de l'élaboration des programmes (*infoDev*) de la Banque Mondiale et est commandité par l'UIT; il a été traduit en chinois, en espagnol, en français, en arabe et en russe (1998-2000).

- M. Sepulveda a été l'un des deux experts canadiens à conseiller le *Universal Service Fund (USF)* du Département des Télécommunications (*DOT*) de l'**Inde** relativement à la conception et à la mise en oeuvre du projet de service et d'accès universels dans ce pays. (2002-2003).
- Il a conseillé l'*Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones* (INDOTEL) de la **République Dominicaine** relativement à la rédaction d'un nouveau règlement visant la politique de la concurrence (antitrust). Ce mandat comprend également la rédaction du document concernant les directives qui serviront à guider INDOTEL, et l'ensemble du secteur, en ce qui concerne l'application de la disposition comprise dans le règlement sur la concurrence (2002-2004).
- Il a conseillé la *Communications Regulatory Commission* (CRC) de la **Mongolie** relativement à la conception et à l'élaboration d'un régime de réglementation pro-concurrence. Ce mandat a comporté la production d'une série de documents d'ordre politique et réglementaire préalables à l'établissement d'un cadre de réglementation de l'interconnexion, un cadre de fonctionnement visant l'attribution de concessions et de licences ; et la Charte du CRC (structure, pouvoirs, liens et coordination avec le ministère, etc.) (2002).
- Il a conseillé l'*Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones* (INDOTEL) de la **République Dominicaine** relativement au règlement d'une série de différends liés à la question de l'interconnexion. (2003)
- M. Sepulveda a dirigé l'équipe de McCarthy Tétrault qui a prêté ses conseils en matière de réglementation des tarifs de référence à une entreprise de télécommunications dans le cadre d'une instance réglementaire en cours dans la région de l'**Amérique centrale et des Caraïbes**. (2002)
- M. Sepulveda a conseillé à la *National Telecommunications Authority* (NTA) du **Népal** relativement à la conception du processus de délivrance de licences à un opérateur de téléphonie rurale et à l'attribution de licences par celui-ci. (2002-2004).
- M. Sepulveda a été l'un de trois experts canadiens qui ont produit et présenté un séminaire de quatre jours portant sur les questions d'interconnexion à la *Telecom Regulatory Authority of India* (TRAI) de l'**Inde** à New Delhi. (2002).
- Il a conseillé l'autorité de réglementation des télécommunications du **Mozambique**, l'INCM, relativement à l'élaboration d'un cadre de réglementation des télécommunications pour le Mozambique et l'attribution d'une licence à un nouvel opérateur GSM. Les éléments réglementaires ont comporté la rédaction et l'approbation de trois décrets clés : l'attribution d'une licence; l'interconnexion ; l'INCM (structure, régie, pouvoirs, liens avec le ministère, etc.) (2001-2002).
- Il a assisté l'Autorité des Télécommunications du Botswana dans la révision de l'application des tarifs par l'opérateur de ligne dans ce pays (2003).
- Il a conseillé la *Superintendencia de Telecomunicaciones* (SITTEL) de **Bolivie** relativement à l'élaboration du plan sectoriel de libéralisation., y compris le nouveau régime d'attribution de concessions et de licences, et la rédaction d'une nouvelle loi sur les télécommunications et ses règlements. (2001-2002)

- Il a conseillé le ministère des Communications du **Mali** relativement à l'attribution, par voie d'un appel d'offres international, d'une licence de téléphonie publique (services fixe et mobile) au secteur privé (2001-2002).
- M. Sepulveda Il a conseillé le bureau du premier ministre de la **Guyane** relativement à l'élaboration et à la formulation d'une politique sectorielle nationale préalable à l'instauration de la concurrence dans le secteur des télécommunications de ce pays. (2001-2003).
- Il a représenté l'un des **opérateurs canadiens de téléphonie cellulaire** lors des audiences du CRTC visant à fixer le régime de coûts et de cotisations pour le service universel. (1999-2000).
- Il a produit et présenté un cours d'une journée au personnel cadre de l'organisme de réglementation des télécommunications du **Canada**, le CRTC sur le *Hybrid Cost Proxy Model (HCPM)*. (2001)
- Il a produit un rapport sommaire portant sur les aspects juridiques, réglementaires et économiques liés à la prestation d'un service universel à l'intention de l'Agence Nationale de Réglementation des Télécommunications (ANRT) du **Maroc**. (2000).
- Il est intervenu pour le compte d'une **entreprise de télécommunications internationale** relativement à l'obtention de licences et au respect de la conformité en regard du cadre de réglementation des télécommunications dans divers pays. (1997-1998).
- Il a conseillé le gouvernement du **Cameroun** relativement à l'élaboration de licences et des conditions réglementaires connexes pour les opérateurs de téléphonie cellulaire GSM. (1998-1999).
- Il a fourni des recherches relativement à la méthodologie d'établissement des tarifs pour les abonnés appelants payants (*Calling Party Pays* ou *CPP*) à la *Telecommunications Regulatory Commission* ("TRCSL") (Commission de réglementation des télécommunications) du **Sri Lanka** dont une analyse détaillée des tarifs de cessation en vertu des tarifs CPP (1998-1999).
- Il a prêté ses conseils en matière de réglementation de la qualité du service et des tarifs à la Commission de réglementation des télécommunications (TRC) de la **Jordanie** (1997-1999).

Economiste,

Agence canadienne de développement international (ACDI), Hull, Canada

Août 1996 à décembre 1996

- M. Sepulveda a coordonné les travaux menant à l'ébauche du document de discussion sur la politique de l'ACDI en matière de services d'infrastructure. Il a collaboré à la partie du document traitant des télécommunications et il est intervenu dans l'élaboration des autres parties en fournissant certaines données importantes. Il a préparé un document de référence portant sur les questions de développement liées à la mondialisation, aux technologies de l'information et aux télécommunications.

**Agent de programme,
Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD),
Santo Domingo, République Dominicaine
Janvier 1994 à juin 1996**

- M. Sepulveda a conçu, surveillé et coordonné des projets nationaux de réforme économique et de réglementation des télécommunications. Il a contribué à l'exécution de ces projets, notamment en ce qui a trait aux prises de décision relatives à la dotation en personnel et aux budgets. Il a conseillé le Représentant résident du PNUD dans les différents aspects du programme économique. Il a discuté de la conception, de la modification et du financement des projets avec les autorités gouvernementales et les organismes de l'ONU.
- Il a conçu et administré un vaste projet de réforme de la réglementation sur les télécommunications. Dans le cadre de ce projet, il a coordonné des missions de courte durée auxquelles il participait en compagnie de l'Union internationale des télécommunications (UIT) en vue de trouver les orientations susceptibles de résoudre des problèmes sectoriels particuliers. Il a coopéré avec le gouvernement dominicain, le secteur privé et l'UTI en vue de structurer un plan de travail et d'établir un mécanisme de consultation permettant de formuler et de mettre en place une nouvelle réglementation sur les télécommunications ainsi que de former un nouvel organisme de réglementation.

**Économiste,
Agence canadienne de développement international (ACDI), Hull , Canada
Septembre 1993 à décembre 1993**

- M. Sepulveda a analysé la politique de l'agence en matière de développement économique et à cet effet, il a entrepris des recherches sur la relation entre l'économie et l'environnement. Il a administré la stratégie de la dette extérieure, comprenant des communications, la compilation des données en vue du rééchelonnement de la dette par le Club de Paris et des négociations concernant la conversion de la dette bilatérale. Il a fourni des données substantielles sur les questions environnementales lors de l'élaboration des documents sur la politique de l'ACDI en matière de réforme économique et de lutte contre la pauvreté.

**Analyste principal,
Bell Canada, Hull (Canada)
Août 1989 à août 1993**

- M. Sepulveda a analysé les questions économiques et les programmes d'action de la compagnie, en mettant l'accent sur l'aspect économique de la réglementation et des télécommunications. Il a effectué des recherches qui ont abouti à la rédaction et à la présentation de recommandations axées sur un programme d'action. Il a examiné les effets de la concurrence sur les prix et la productivité. Il a participé activement aux procédures sur la réglementation des télécommunications canadiennes que la concurrence, qui s'empare de plus en plus du marché des communications de longue distance, a engagées devant le CRTC en vue d'obtenir l'autorisation d'utiliser les installations de Bell.

- Il a dirigé les travaux préliminaires et réalisé la simulation, au moyen de modèles informatiques, de l'étude et de l'impact de la productivité totale des facteurs. Il a effectué la mise à jour des modèles informatiques au moyen de données extraites des banques de données. Pour pouvoir fixer les tarifs à proposer, il a dirigé les travaux préliminaires et réalisé des modèles de simulation des recettes engendrées par les réseaux de communication locale, et il a adapté ces modèles de simulation aux OP et au macro-ordinateur de la compagnie. Il a activement participé au processus de réglementation du CRTC visant à fixer les tarifs des communications téléphoniques locales de Bell Canada et, à cet effet, il a élaboré les réponses aux demandes de renseignements formulées par le CRTC et il les leur a présentées.

Autres présentations, séminaires et articles :

- Il a préparé et fait un cours en ligne de six semaines portant sur les fonds de service universel pour la région de **l'Asie-Pacifique** de l'UIT (plus de 45 participants). Le travail comprenait la préparation des lectures, des forums de discussion et des présentations PowerPoint pour chacune des semaines et la participation bihebdomadaire à des séances de clavardage, ainsi que la préparation de deux examens et d'un travail écrit final. (mars-mai 2010).
- Il a préparé et fait un séminaire intensif de cinq jours portant sur la politique en matière de concurrence et des questions connexes lors d'un séminaire sur la politique et la réglementation parrainé par l'UIT et le National Telecommunications Commission de **Thaïlande** (Bangkok, Thaïlande – mars 2009).
- À titre de sous-consultant de Neotelis Inc. de Montréal (Canada), il a préparé et fait les présentations suivantes « Selected current Regulatory and Policy issues in Telecommunications » et « Universal Access and Service » lors d'un séminaire portant sur la politique et la réglementation parrainé par Neotelis et Etisalat Academy (Dubai, **Émirats Arabes Unis** – Octobre 2008).
- Il a préparé et animé les présentations « Universal Service », « Interconnection », « Consumer Tariff Regulation », « Competition (Antitrust) Policy » et « Trends and Economics » lors du séminaire de deux jours intitulé « Telecommunications Regulation » (présenté avec Curt Howard), parrainé par le NCC et qui a eu lieu au Digital Bridge Institute (DBI) (Abuja, Nigeria, janvier 2005).
- Il a préparé et animé la présentation « Output-based aid in Nepal: Expanding telecommunications service to rural areas » ainsi que la conférence régionale TERI sur l'universalité des services d'infrastructure (New Delhi, Inde, décembre 2004).
- Il est le coauteur du mémo OBAApproach n° 2 intitulé « Output-based aid in Nepal: Expanding telecommunications service to rural areas » et publié en décembre 2004 par le Global Partnership for Output-Based Aid (GPOBA).
- Il a préparé et animé en collaboration une conférence de deux jours intitulée « Universal Access Policy » (Riyad, Arabie Saoudite, février 2004).

- Il a préparé et animé une des principales présentations du Colloque mondial des régulateurs de l'IUT (Genève, Suisse, décembre 2003).
- Il a préparé et animé en collaboration l'atelier de cinq jours « Interconnection » parrainé par le CTO et destiné à des représentants des pays ouest-africains du WATRA (Abuja, Nigeria, novembre 2003) et à des représentants de pays sud-africains du TRASA (Dar-es-Salaam, Tanzanie, février 2004).
- A été un présentateur important au Forum des Régulations Africaines sur ITU (Accra, Ghana – novembre, 2003).
- A été l'auteur du Chapitre 5 « Minimum Subsidy Auctions for Public Telecommunication Access in Rural Areas » pour le livre *ITU's 2003 Trends in Telecommunications Reform* (2003).
- Préparé un rapport pour le CTO sur les implications des politiques et des régulations qui peuvent venir d'un questionnaire domestique détaillé sur l'utilisation des technologies de l'information et des communications au Botswana, Ghana et Ouganda (2003).
- Conjointement produit et présenté deux séminaires de cinq jours commandités par l'OTC sous le thème « *Minimum Subsidy Auctions for the Provision of Public Access Telecommunications in Rural Areas* » (Mises en concurrence ouvrant droit à une subvention minimale en vue de la prestation d'un accès public aux télécommunications dans les régions rurales) offerts à l'intention des autorités de réglementation d'Afrique du Sud et d'Afrique de l'Est (Dar-Es-Salaam, Tanzanie – juillet 2002) et l'autre à l'intention des autorités de réglementation d'Afrique de l'Ouest (Banjul, Gambie – mars 2003).
- Corédaction et coprésentation de deux séminaires commandités par la CTO sous le thème « *Competition Policy in Telecommunications* » (Politique de la concurrence dans les télécommunications) aux représentants des pays membres de TRASA de l'Afrique du Sud et de l'Afrique de l'Est (Gaborone, Botswana – février 2003) et l'autre à l'intention des autorités de réglementation d'Afrique de l'ouest (Accra, Ghana – juillet 2003).
- Rédaction de l'exposé liminaire sous le thème « *Minimum Subsidy Competitive Auction Mechanisms for Funding Public and Tariff/Interconnection Regulation for the Promotion of Universal Service/Access* » (Réglementation des mécanismes de mise en concurrence pour le financement des tarifs et de l'interconnexion dans le cadre de la promotion du service universel et de l'accès universel) présenté lors du Symposium mondial de l'IUT à l'intention des organismes de réglementation (GSR) (Hong Kong, Chine, décembre 2002).
- Rédaction et présentation de l'exposé sous les thèmes « *Políticas de Telecomunicaciones: Documentos Sectoriales, la OMC y las Regulación Sectorial* » (Politiques de télécommunications : documents sectoriels; l'OMC et la

- réglementation) « *Estimación de Costos con Modelos Económicos en el Dominio Público: Oportunidades para calcular Tarifas, Interconexión y Servicio Universal* » (évaluation des coûts à partir de modèles du domaine public : possibilités d'évaluer les tarifs, l'interconnexion et le service universel) lors du séminaire régional de l'UIT pour l'Amérique centrale et les Caraïbes (Managua, Nicaragua – Novembre 2001).
- Rédaction et présentation du document intitulé « *Setting the Productivity Factor in Price Caps: Economic Theory and Regulatory Practice* » (Fixation du facteur productivité dans le plafonnement des prix : Théorie économique et pratique réglementaire) lors de la réunion des entreprises de télécommunications des Amériques commanditée par l'UIT (Rio de Janeiro, Brésil – août 2000).
 - Rédaction et présentation de l'exposé sous le thème « *Voz sobre IP: Retos y Opciones Reglamentarias* » (Système vocal sur l'Internet : Défis réglementaires et choix) lors d'un congrès international commandité par l'organisme de réglementation des télécommunications du Pérou, OSIPTEL (Lima, Pérou – février 2000).
 - Rédaction et présentation de l'exposé sous le thème « *Telecommunications Sector Reform: Achieving Universal Access and Connectivity* » (Réforme du secteur des télécommunications : Réalisation de l'accès et de la connectivité universels) lors du congrès Afrique Directe commandité par l'ACDI (Ottawa, Canada – mai 2000).
 - Corédacteur de l'exposé intitulé « *Voz sobre IP: Retos y Opciones Reglamentarias* » (Système vocal sur l'Internet : Défis réglementaires et choix) présenté par Hank Intven au deuxième symposium REGULATEL (association régionale sud-américaine des organismes de réglementation des télécommunications) (Carthagène, Colombie – Juillet 1999).
 - Corédacteur de l'exposé intitulé « *Internet Telephony: Regulatory Challenges and Options* » (Téléphonie Internet : Défis et choix) présenté par Hank Intven au cours de formation « *Telecom Reform: Policy Implementation & Effective Regulation* » (Maastricht, Pays-Bas - juin 1999).
 - Rédaction et présentation d'un séminaire intensif d'une semaine sur la réglementation visant le plafonnement des prix au TRC (Amman, Jordanie – octobre 1998).
 - Rédaction et présentation d'un exposé sous le thème « *La Nueva Regulación en Colombia y el Acuerdo de la OMC sobre Telecomunicaciones Básicas* » (Le nouveau régime de réglementation en Colombie et l'Accord sur l'OMC visant les télécommunications de base) lors d'un séminaire de l'industrie commandité par le CRT (Carthagène, Colombie – décembre 1997).
 - Rédaction et présentation d'un exposé sous le thème « *La Interconexión de Servicios y Redes Convergentes* » (Interconnexion des réseaux et services convergents) dans le cadre d'un congrès international commandité par le CRT (Bogotá, Colombie – mai 1997).

- Coauteur de l'article de l'article académique et stratégique intitulé « *Industry Structure, Productivity and International Competitiveness: The Case of Telecommunications* » (Structure industrielle : Productivité et concurrence internationale : Plaidoyer en faveur des télécommunications) paru dans Économie et politique de l'information, Vol. 6, No. 2 (July, 1994)

Formation:

- Maîtrise ès arts (économie) (M.A.) Queen's University (Canada – 1989)
- Baccalauréat ès arts (économie) (B.A.) University of British Columbia (Canada – 1988)

Affiliation à des associations/groupements professionnels :

- Canadian Economics Association (CEA)
- Toronto Association of Business Economics (TABE)

Langues:

	Lues	Parlées	Compréhension	Écrites
Anglais	Excellent	Excellent	Excellent	Excellent
Espagnol	Excellent	Excellent	Excellent	Excellent
Français	Très Bon	Bon	Bon	Médiocre
Portugais	Bon	Médiocre	Bon	Médiocre